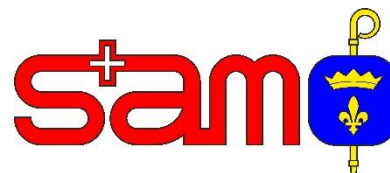




## Inhoudsopgave

### Beleidsnota Stichting Abdij Mariënkroon

|                                                      |   |
|------------------------------------------------------|---|
| 1. Inleiding.....                                    | 1 |
| 2. Vermogen en besteding van de middelen.....        | 3 |
| 3. Nadere invulling besteding middelen.....          | 3 |
| 3.0 Algemeen .....                                   | 3 |
| 3.1 Zorgverlening .....                              | 3 |
| 3.2 Culturele en maatschappelijke ondersteuning..... | 4 |
| 4. Rekening en verantwoording .....                  | 6 |
| 5. Toekomst Stichting Abdij Mariënkroon.....         | 6 |
| 5.1 Bestaansrecht.....                               | 6 |
| 6. Tot slot .....                                    | 7 |



## ***1. Inleiding***

De Stichting Abdij Mariënkroon (SAM) is opgericht op 23 februari 2007 en op 27 februari 2007 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel. De statuten van de stichting zijn in 2017 gewijzigd door het bestuur, hetgeen bij notariële akte is bevestigd op 8 februari 2018. Aan de voorwaarden tot statutenwijziging werd voldaan. Belangrijke aanleiding was de versterking van de band tussen SAM en de Orde der Cisterciënzers in Rome.

De doelstellingen van de stichting zijn:

- a) De behartiging van de belangen van en de bevordering van het welzijn, met name een goede verzorging en verpleging, van de paters Cisterciënzers die behoren tot de Abdij Mariënkroon, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin.
- b) De bevordering van het maatschappelijk en cultureel welzijn van de bevolking van gemeente Heusden, in de traditie van de paters Cisterciënzers van Abdij Mariënkroon, met bijzondere aandacht voor de door de paters in het leven geroepen Stichting Honsoirde en de Heemkundekring Onsenoort.
- c) Het mede bevorderen van het in stand houden en de groei van de Orde der Cisterciënzers.

Door het overlijden van de laatste pater van Mariënkroon in november 2017 heeft de eerste doelstelling geen betekenis meer. Dat betekent dat de focus van het bestuur vanaf eind 2017 meer is komen te liggen op de tweede en derde doelstelling. De eerste doelstelling wordt wel gehandhaafd met het oog op de toekomst en vanwege de relatie met de Orde der Cisterciënzers.

De doelstellingen worden verwezenlijkt door het beschikbaar stellen van financiële middelen ten behoeve van en/of het op andere wijze ondersteunen van projecten op sociaal-maatschappelijk en cultureel terrein ten bate van de bevolking van de gemeente Heusden.

Met name worden in de statuten de Heemkundekring Onsenoort en de Stichting Honsoirde genoemd, die in het verleden door de paters zijn opgericht en die in hun doelstellingen en hun activiteitenprogramma's uitstekend aansluiten bij de doelstellingen van de SAM.

De derde doelstelling wordt verwezenlijkt door bijdragen aan het solidariteitsfonds

van de Orde der Cisterciënzers, dan wel via directe ondersteuning van projecten van de Orde.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd uit subsidies, donaties, schenkingen, erfstellingen, legaten en andere verkrijgingen en baten, zoals inkomsten uit vermogen. De stichting is een erkende ANBI instelling.

Het stichtingsbestuur bestaat uit tenminste 5 personen, die hun werkzaamheden voor de stichting onbezoldigd verrichten. Het bestuur kent een voorzitter, een vicevoorzitter, een secretaris en een penningmeester.

Het bewaken en zoveel mogelijk in stand houden van het erfgoed en de nalatenschap van de cisterciënzers van Mariënkroon wordt gezien als impliciete opdracht in de formulering van de doelstellingen.

Het streven van de stichting is de kapel haar regionale functie te laten behouden door goede afspraken te maken met de huidige eigenaar (sinds 1/1/2014) van de gebouwen en de kapel van Mariënkroon, de Stichting Mariapoli Mariënkroon (verder SMM te noemen). Door mensen bijeen te brengen kan ook het erfgoed van de Cisterciënzers beter uitgedragen worden. Tot op heden zijn er wekelijks op zondag vieringen gehouden waaraan ook mensen uit de regio deelnemen. Daarnaast zijn er dagelijks vieringen in de kapel.

Ook het op 23 april 2017 geopende Museum Mariënkroon in de abdij draagt bij aan het in stand houden van het erfgoed. SAM onderhoudt deze permanente tentoonstelling en hoopt deze in 2025 verder uit te breiden met de voormalige sacristie.

Ook de (financiële) ondersteuning van de Stichting Honsoirde en de Heemkundekring Onsenoort, die al vele jaren op het terrein van de abdij zijn gevestigd (geweest)<sup>1</sup> en die door de kloosterlingen van Mariënkroon zelf in het leven zijn geroepen, zal bijdragen aan het behoud van het erfgoed.

Bijzondere projecten van de Orde der Cisterciënzers (zie doelstelling c) van de statuten) hebben de bijzondere aandacht van het bestuur, waarbij een evenwichtige afweging wordt gemaakt tussen doelstelling b) en c).

Tenslotte zal de stichting dienen mee te werken aan de herhuisvesting van cisterciënzers op het terrein van Mariënkroon als dat ooit aan de orde zou komen. Bij de overdracht van de gebouwen in 2002 heeft ook Focolare zich gecommitteerd aan deze opdracht<sup>2</sup>.

Een belangrijk punt van aandacht van het bestuur is het voortbestaan van de Stichting Abdij Mariënkroon zelf. In deze beleidsnota zal daar verder op worden ingegaan.

---

<sup>1</sup> De Heemkundekring heeft in 2024 het Abdijcomplex verlaten om zich te vestigen in de plaatselijke bibliotheek

<sup>2</sup> Mocht dit weer actueel worden dan treedt onderdeel a) van de doelstellingen uit de statuten weer in werking.

## **2. Vermogen en besteding van de middelen**

Het vermogen van de Stichting Abdij Mariënkroon is ontstaan door een schenking in 2008 en een mandaat van Abdij Mariënkroon in 2012 en dient besteed te worden aan de bovengenoemde doelstellingen. Het vermogen en de opbrengsten uit het vermogen worden besteed aan deze doelstellingen. Daarnaast zijn bepaalde roerende goederen van de abdij in 2012 overgedragen aan onze stichting.

Het belegde vermogen zal zoveel mogelijk in stand worden gehouden om het bereiken van de doelstellingen ook op langere termijn veilig te stellen. Aangezien de stichting de ANBI status heeft, kunnen de middelen volledig ingezet worden voor de gestelde doelen.

De geografische grenzen ('omgeving' in doelstelling b)) worden gevormd door de grenzen van de gemeente Heusden, zoals deze sinds 1/1/2014 zijn vastgesteld.

Hoewel dit niet expliciet in de statuten is opgenomen, kan bij grote natuurrampen of oorlogsgeweld waar dan ook in de wereld eveneens op een financiële bijdrage van de Stichting worden gerekend, uiteraard na afstemming in het bestuur.

## **3. Nadere invulling besteding middelen**

### **3.0 Algemeen**

Bij alle activiteiten van de stichting zullen we ons richten op het vergroten van de kansen van de huidige minder bedeelden in de samenleving, ofwel door directe noodhulp, ofwel door het (al dan niet structureel) verbeteren van hun situatie. We zullen niet zelf de uitvoering van projecten ter hand nemen, maar zorgvuldig afwegen welke organisaties geselecteerd worden om op een (semi-)professionele wijze de hulp te verlenen op basis van onze financiering.

Het realiseren van de doelstellingen zal gestoeld moeten zijn op de traditie van de cisterciënzerorde gebaseerd op de 'regel van Benedictus' zoals deze jarenlang is uitgedragen door de kloosterlingen van Abdij Mariënkroon.

In dat verband zal zeker het contact worden bestendigd met SMM, die in 2002 bij de overname van de gebouwen en terreinen van de Abdij Mariënkroon heeft onderschreven deze spiritualiteit ook mede te willen gaan uitdragen door van de abdij een centrum van religiositeit te maken.

### **3.1 Zorgverlening**

De primaire doelstellingen waren vastgesteld om het vermogen te besteden op basis van de in het mandaat van 2012 (notariële akte) gemaakte afspraken inzake de verzorging van de kloosterlingen die tot de Abdij Mariënkroon behoorden. Aangezien

deze opdracht door het overlijden van de laatste cisterciënzer van Abdij Mariënkroon in 2017 als vervallen beschouwd kan worden, zijn de resterende middelen nu voor de andere doelen beschikbaar. Mocht er ooit sprake zijn van herhuisvesting van cisterciënzers op het terrein van Mariënkroon dan treedt doelstelling a) van de statuten weer in werking.

### **3.2 Culturele en maatschappelijke ondersteuning**

De stichting zal haar bestaan uitdragen d.m.v. mondelinge en schriftelijke bekendmakingen al of niet in persberichten. Op deze wijze zullen aanvragen worden gegenereerd die passen in het kader van de doelstellingen. De aanvragen kunnen direct of indirect worden gehonoreerd.

(Aan de PR zal in 2025 en volgende jaren meer aandacht besteed gaan worden. We doen dat door aan gesubsidieerde instellingen en projecten te vragen om onze naam te vermelden. Verder kunnen we denken aan het informeren van derden bij gelieerde instituten (Honsoirde, HKK, SMM e.d.) en bij de lokale kranten).

Aanvragen worden steeds in bestuurlijk overleg behandeld en in noodgevallen zijn tenminste twee gezamenlijk handelende bestuursleden beslissingsbevoegd. Dringende aanvragen kunnen per email worden besproken binnen het bestuur.

Er wordt onderscheid gemaakt in directe subsidies en projectsubsidies.

#### Directe subsidies

Mogelijke aanvragen betreffen o.a. die van eigen *specifieke* projecten van:

a. Culturele instellingen

Op aanvraag zullen subsidies worden verstrekt aan culturele instellingen, zoals toneelverenigingen, koren, ouderenverenigingen e.d., zulks op basis van een positief besluit van het bestuur. Naast financiële criteria kunnen daarbij andere aspecten een rol spelen zoals de mate waarin cultuur voor kansarmen bereikbaar wordt gemaakt (bv. via kortingen middels de Heusdenpas).

b. Maatschappelijke en charitatieve instellingen

Denk daarbij aan subsidies aan instellingen die zich richten op:

- Opleidingsprojecten voor kansarmen en laaggeschoolden
- Opvoedingsondersteuning
- Voedselverstrekking (voedselbanken)
- Opvang en verlenen van onderdak aan kansarmen en vluchtelingen
- Budgetbegeleiding en schuldbemiddeling
- Kansen scheppen voor kansarmen

c. Individueel

De doelstelling om individuele personen te ondersteunen past in de regel van de abdij en het gedachtegoed van de kloosterlingen van Abdij Mariënkroon. Daarbij dient wel rekening te worden gehouden met de voorwaarden van de ANBI status.

d. Orde der Cisterciënzers

In de statuten is opgenomen dat de stichting een bijdrage zal leveren aan de instandhouding en groei/ontwikkeling van de Orde der Cisterciënzers. De stichting doet dat onder meer via bijdragen aan het solidariteitsfonds van de Orde.

- e. Bijzondere aandacht wordt gegeven, zoals in de inleiding werd aangegeven, aan de Stichting Honsoirde en de Heemkundekring Onsenoort, daar deze beide organisaties door de paters ooit werden opgericht om cultuur, geschiedenis en algemene kennis dicht bij de mensen uit de omgeving van Mariënkroon te brengen. Deze stichtingen kunnen rekenen op ruimhartige ondersteuning vanuit SAM.

### Algemene subsidies

Naast een directe besteding van middelen wordt er ook gezocht naar mogelijkheden van indirecte ondersteuning van bepaalde specifieke groepen via andere instellingen (zie hierna). Zo kunnen er afspraken worden gemaakt met deze instellingen over de besteding van middelen aan nader benoemde groepen op basis van algemene subsidies. Daarbij bepalen de instellingen zelf hoe de middelen worden besteed. Een voorbeeld is het verlenen van hulp aan in acute nood verkerende personen. Die hulpverlening laten we dan lopen via de instellingen die daartoe beter toegerust zijn.

Andere voorbeelden kunnen zijn:

- subsidies voor de leniging van directe nood ontstaan b.v. door het niet kunnen voldoen van energienota's.
- subsidies voor het volgen van cursussen door kansarmen
- subsidies voor opvang in dagverblijven van kinderen uit gezinnen, die de lasten daarvan niet kunnen opbrengen. De stichting maakt afspraken met de instanties die deze kinderen weet op te sporen (consultatiebureaus, scholen, wijkwerkers e.d.) en de instanties die de betreffende diensten aanbieden (kindercrèches e.d.)
- subsidies voor het vervoer van ouderen
- subsidies voor het volgen van onderwijs.

Bij het beschikbaar stellen van middelen zal het doorgaans gaan om eenmalige investeringen of verstrekkingen. De regelmatige, structurele financiering van exploitatiekosten valt buiten onze doelstelling. De wijze van besteding is dan in handen van de gesubsidieerde instelling.

### Voorbeelden van instellingen/verenigingen/stichtingen

De Stichting Abdij Mariënkroon kan aansluiting zoeken bij projecten van diverse bestaande (steun- of culturele) stichtingen in of werkzaam in de gemeente Heusden, zoals:

- Heemkundekring Onsenoort
- Stichting Honsoirde
- Stichting Vluchtelingenwerk
- Vincentiusvereniging gemeente Heusden
- Gered gereedschap
- Maatschappelijk werk, Bijeen

- Voedselbank Vlijmen en Drunen
- Jeugd vakantiewerk
- Buurtondersteuning
- Gehandicaptenverenigingen
- Ouderenverenigingen
- Zonnebloem.

Deze en soortgelijke groepen zijn welkom om met ons gesprekken aan te gaan om te inventariseren welke probleemgebieden er zijn, die om diverse redenen nog niet zijn aangepakt. Een en ander uiteraard wel binnen de uitgangspunten van de stichting. De stichting heeft in het verleden een keuze gemaakt uit enkele van de diverse hulpverlenende instanties<sup>3</sup>, waarmee nadere gesprekken zijn aangegaan, die hebben geleid tot concrete projecten of funding. Belangrijk criterium voor de stichting is de professionaliteit van de betreffende verenigingen/stichtingen in de beoordeling van de noodsituaties waarin de stichting te hulp kan schieten.

#### **4. Rekening en verantwoording**

Jaarlijks zal rekening en verantwoording worden afgelegd over het gevoerde beleid. Dat zal geschieden door het opstellen, namens het bestuur, van een jaarverslag en een financiële verantwoording voorzien van een samenstellingsverklaring of een verklaring van een accountant of administratiekantoor. Dit soort gegevens is te raadplegen via de website van de stichting (<https://www.stichtingabdijmarienkroon.nl>).

Voor de beoordeling van de aanvragen hanteert de stichting nadere criteria.

#### **5. Toekomst Stichting Abdij Mariënkroon**

De stichting SAM bestaat sinds 2007. In de loop der jaren is de aanvankelijke doelstelling (verzorging van de kloosterlingen) geleidelijk aan veranderd naar veel aandacht voor de culturele instellingen HKK en Honsoirde en de ondersteuning van de Orde der Cisterciënzers. Daarnaast is het aantal aanvragen vanuit de instellingen zoals o.a. genoemd in 3.2 sterk afgenomen. Dit is mede veroorzaakt door twee jaren van Corona, waardoor veel activiteiten stil kwamen te liggen. Gezien de vermogenspositie van SAM is er ruimte voor aanvragen op cultureel en sociaal-maatschappelijk vlak. SAM wil daarom meer naar buiten treden om deze aanvragen te bevorderen en daarmee aansluiting te houden bij nieuwe ontwikkelingen.

##### **5.1 Bestaansrecht**

We willen in de komende tijd regelmatig stil staan bij een situatie die zich in de toekomst kan voordoen en die kan leiden tot een opheffingsscenario. Denk daarbij aan het bestaansrecht van de stichting of omstandigheden die het voortbestaan van de stichting onmogelijk maken. Daarom zal de komende jaren dit onderwerp op de

---

<sup>3</sup> Zoals de Vincentiusvereniging, Vluchtelingenwerk, Stichting Ontmoeten, Voedselbank.

agenda van de bestuursvergaderingen worden gehouden. Het gaat dan onder meer om zaken betreffende het bestuur zelf en/of het uitblijven van vragen om subsidie.

### **Bestuur**

De stichting dient steeds te kunnen voorzien in bestuursleden, bij voorkeur met kennis van het verleden van de Abdij Mariënkroon, dan wel met voldoende affiniteit met de (historische) uitgangspunten en doelstellingen van de stichting.

Als we niet meer kunnen voldoen aan de statutaire uitgangspunten mbt bestuur en samenstelling bestuur, dan moet er besloten worden tot opheffing.

### **Einde aanvragen**

Ook als blijkt dat er geen subsidieaanvragen meer binnen komen vanuit de culturele en maatschappelijke organisaties (behoudens aanvragen vanuit de Orde der Cisterciënzers) dienen we te komen tot opheffing. Zeker als er ook geen aanvragen meer komen van Honsoirde en HKK, bv. door beëindiging van die instituties.

Mocht één van beide situaties m.b.t. bestuur of het uitblijven van subsidieaanvragen ontstaan dan dient het dan zittende bestuur wellicht tot een opheffing van de stichting over te gaan.

### **Opheffingsscenario**

Opheffing van de stichting dient weloverwogen plaats te vinden. Dit heeft o.a. te maken met de bezittingen (financieel en materieel), die een goede bestemming moeten krijgen bij beëindiging. In een aparte interne bestuursnotitie wordt op deze bestemming en op andere zaken mbt een eventuele opheffing van de stichting ingegaan.

## **6. Tot slot**

De stichting is tevreden als gezegd kan worden, dat er steeds is gehandeld in de geest van de Orde der Cisterciënzers en meer in het bijzonder die van de voormalige kloosterlingen van de Abdij Mariënkroon. Tevens zal de stichting tevreden zijn, als het erfgoed van de Abdij Mariënkroon zal voortleven in de omgeving van de voormalige abdij te Nieuwkuijk.

Dit beleidsplan is vastgesteld in de bestuursvergadering van 23 april 2025.